

## Association



# RAPPORT MORAL et FINANCIER ANNÉE 2020

### **Année 2020 : restrictions sanitaires et rebond associatif**

Après un exercice 2019 fortement porté sur la réorganisation du fonctionnement permettant d'engager le rétablissement financier, dans un contexte d'installation de l'activité enfance dans un nouvel équipement, l'année 2020 a évidemment été marquée par la pandémie de covid et les nombreuses restrictions qui ont été mises en œuvre nationalement, avec un impact fort sur nos activités d'accueil, de rencontre et de projets avec les habitants.

L'association s'est adaptée, en activant les mesures disponibles (activité partielle, télétravail, aides spécifiques...) quand cela était possible et en phase avec les particularités de nos secteurs Petite Enfance, Enfance, Jeunesse et Espace de Vie Sociale. Bien entendu, les activités ont connu certains coups d'arrêt importants, avec un redémarrage sur l'été aux 2/3 d'un fonctionnement classique (référence 2019).

Durant la période de confinement du printemps 2020, l'association a montré les ressorts qui rendent son action importante localement : par le biais de bénévoles et d'habitants, une dynamique a été impulsée pour la fabrication de masques à l'échelle de la commune de Port-St-Père, ainsi que la distribution à domicile de jeux issus de la ludothèque de l'association.

En juin 2020, l'association a impulsé avec la Municipalité de Port-St-Père, un accueil spécifique pour les enfants ne pouvant avoir accès aux écoles tous les jours (protocole trop restrictif).

En novembre 2020, l'association s'est accordé avec l'école publique pour aménager des journées mixtes école-temps de loisirs sur les vacances d'automne, de manière à faciliter l'activation du dispositif scolaire créé pour l'occasion afin de limiter le décrochage scolaire et éviter tant que possible les impacts de cette période sur les apprentissages.

Au cours des nombreuses périodes d'arrêt/réduction de l'activité, l'équipe Jeunesse a rivalisé d'adaptation pour garder le contact avec les jeunes adhérents de St Mars de Coutais et développer de nouveaux outils de coopération et de rencontre, afin de combler la nécessité d'interaction sociale des jeunes.

### **Impact durable sur l'activité**

Ce long épisode (qui perdure en 2021) laisse des traces :

- L'activité Accompagnement Scolaire est à l'arrêt depuis un an, les bénévoles étant pour la plupart considérés « public à risque » et donc, pour l'instant, sur la réserve quant à une reprise de leur implication auprès des enfants. Sans doute faudra-t-il repenser entièrement le projet pour créer les conditions d'un redémarrage de cette activité, intéressante notamment en terme d'interaction entre acteurs éducatifs auprès des enfants (parents, écoles, association).

- Des jeunes adhérents ont quitté la dynamique jeunesse à la faveur de cette période de nécessaire distanciation sociale. Les animateurs sont donc actuellement à l'œuvre, avec la Municipalité de St Mars de Coutais, pour mobiliser de nouvelles générations jeunes, comme les CM2 par le biais d'animations sur les temps du midi par exemple. Des projets ambitieux (séjour catamaran...) et de nouvelles actions en direction du public jeunes vont dynamiser le secteur et renouveler sa dynamique.

- Les fréquentations du multiaccueil et du secteur enfance ne sont pas revenues à un fonctionnement classique, du fait du télétravail d'un nombre important d'adhérents, de leurs reports de congés non pris en 2020 et repositionnés en 2021, mais également de réorganisations familiales et professionnelles qui peuvent impacter durablement nos fonctionnements, sans que nous en ayons encore pu percevoir l'ampleur.

- Les équipes ont fait preuve d'adaptabilité dans un contexte anxiogène, avec la nécessité de mettre en œuvre des protocoles lourds, contraignants et changeants, mettant à mal de nombreux principes d'animation et d'interaction avec les publics. Une fatigue globale est donc latente, avec une année 2021 toujours pleine d'incertitudes pour la suite. Des changements de domaine d'activité ou de parcours professionnels ont été exprimés, voire engagés pour certain(e)s membres de l'équipe, effet collatéral de cette période compliquée pour tous.

## **Dynamique associative malmenée mais relancée**

Dans le cadre du projet social 2018-2022, l'association a réussi en 2020 à poursuivre sa mutation au niveau de son système de gouvernance. Travaillée sur l'ensemble de l'année 2019, cette nouvelle mouture a fait l'objet d'un travail pédagogique (film d'animation, réunions début 2020...) et d'une mise en œuvre retardée, avec une Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire début octobre. Le Conseil d'Administration s'est transformé en Groupe Pilote, composé de Co-Président(e)s. Le Groupe Ressource, composé d'adhérents et salariés s'est lancé début 2021 avec des premiers travaux de réflexion en perspective, les Groupes Projets sont en cours de structuration.

D'autres éléments nous confortent dans l'idée que, malgré l'adversité, il est toujours important de maintenir le cap et de poursuivre les engagements et les projets de développement. Le LAEP La Parent'aise en est un exemple, avec une bonne dynamique inter-structures et l'attribution de l'agrément LAEP par la CAF début 2021, année qui marquera une forte accélération du rythme des sessions d'accueil pour les familles.

La fin de la recomposition de l'équipe jeunesse d'Anim'action est également à mettre au crédit de cette année 2020, après une longue période de turn-overs démobilisante pour l'activité.

## **Résultat budgétaire 2020 exceptionnel**

Au niveau des dépenses, le contexte a forcément induit une forte contraction des charges de fonctionnement (confinements, activités contraintes et/ou réduites). Mais il est à noter que la transformation profonde de l'organisation de l'équipe (majoritairement sur le secteur enfance), mise en œuvre dès 2019 porte ses fruits sur une année pleine en 2020, accentuant la réduction des charges / 2019.

CHARGES en K€	ENFANCE	PETITE ENFANCE	ESPACE de VIE SOCIALE	JEUNESSE	TOTAL
<b>Charges 2019</b>	375	308	57	118	<b>858</b>
VARIATION conjoncturelle	-31	-37	0	-12	<b>-80</b>
VARIATION structurelle	-40	-10	-1	-10	<b>-61</b>
<b>Charges 2020</b>	304	261	56	96	<b>717</b>

Au niveau des ressources, l'exercice 2020 est évidemment assez spécifique avec une forte baisse des ressources directement liées à l'activité (participations familles), mais un maintien global des subventions et prestations, grâce au volontarisme des institutions et collectivités, avec la mise en œuvre notamment de dispositifs d'aides spécifiques (CAF par exemple) pour réduire l'impact sur les structures d'accueil de mineurs et d'animation socioculturelle, voire le renforcement de certains appels à projets à court terme.

PRODUITS en K€	ENFANCE	PETITE ENFANCE	ESPACE de VIE SOCIALE	JEUNESSE	TOTAL
<b>Produits 2019</b>	383	324	59	115	<b>881</b>
VARIATION conjoncturelle	-70	-14	8	4	<b>-72</b>
VARIATION structurelle	10	0	0	4	<b>14</b>
<b>Produits 2020</b>	323	310	67	123	<b>823</b>

Les ressources ont donc été sensiblement réduites, mais dans une proportion moindre que les charges, d'où le résultat 2020 largement positif. Ce sont donc des causes conjoncturelles et structurelles qui permettent à l'association de dégager un excédent conséquent en 2020.

RÉSULTAT en K€	ENFANCE	PETITE ENFANCE	ESPACE de VIE SOCIALE	JEUNESSE	TOTAL
<b>Résultat 2020</b>	<b>19</b>	<b>49</b>	<b>11</b>	<b>27</b>	<b>106</b>

Après des années 2017 et 2018 de forts déficits, les résultats 2019 et 2020 permettent à l'association, dans un contexte toujours très incertain (tendance moyenne des fréquentations enfance et petite enfance en 2021), de reconstituer ses réserves, assurer les variations de trésorerie au cours de l'année et envisager les investissements et projets nécessaires à la mise en œuvre du projet associatif.